

ŘÍZENÍ PROJEKTU

Předmět zahrnuje přehled základních metod a zásad projektového řízení. Poskytuje zásadní vazby mezi cíli, jednotlivými fázemi projektu, lidskými a materiálními zdroji a požadovanými termíny, které jsou nezbytné pro úspěšné dokončení projektu. Důraz je kladen na aktivní využití základních metod na modelových příkladech při práci v malých týmech a využití počítačové podpory řízení projektu. Předmět vytváří metodologický základ řešení projektů, jenž studenti dále používají v projektově orientované výuce a diplomových pracích.

Garant předmětu

doc. Ing. Daniel Koutný, Ph.D.

Kredity, způsob ukončení, typ předmětu

3 kredity; kl; povinný.

Prerekvizity

- Základní znalosti týkající se metodiky vědecké a odborné práce získané během bakalářského studia.

Metody vyučování

Přednášky, cvičení, samostudium.

Způsob a kritéria hodnocení

Podmínky získání zápočtu:

- aktivní účast ve cvičeních (max. 10 bodů),
- odevzdání případové studie projektu (max. 40 bodů),
- absolvování testu z teorie (max. 50 bodů).

Jazyk výuky

Čeština.

Cíle předmětu

Absolventi budou schopni používat metody a techniky projektového řízení při plánování, řízení a ukončení projektů.

Výstupy studia a kompetence

- Znalost principů, metod a nástrojů projektového řízení.
- Schopnost naplánovat projekt a srozumitelně prezentovat jeho cíle, náplň, časový plán a výstupy.
- Schopnost vypracovat projektovou dokumentaci s ohledem na strukturu aktivit, časovou posloupnost, zdroje a náklady.

Vymezení kontrolované výuky, způsob jejího provádění, formy nahrazování zameškané výuky

Přednášky: účast je povinná a kontrolovaná vyučujícím. Cvičení: účast je povinná a kontrolovaná vyučujícím. V případě dlouhodobé nepřítomnosti je náhrada zameškané výuky v kompetenci garanta předmětu.

Přednáška

- Definice projektu, trojimperativ, fáze projektu, standardy projektového řízení.
- Předprojektové fáze, Logický rámec, analýza zainteresovaných stran, SLEPT, SWOT.
- Rizika a jejich řízení, identifikace a hodnocení, RIPRAN, bodová metoda.
- Projektové fáze, SOW, projektový tým a role v týmu, zahajovací jednání.
- Hierarchická struktura prací, metody CPM, PERT, Ganttův diagram, síťová analýza, OBS, matice odpovědnosti, komunikační matice.
- Realizační fáze, vyhodnocení stavu projektu, procentuální plnění, milníková metoda, EVM, SSD, řešení krizových situací.
- Poprojektové fáze, ukončení projektu a jeho analýza, opatření pro budoucí projekty, udržovací fáze projektu.
- Příklady technických projektů, specifika výzkumných a vývojových projektů, ukázky projektových přihlášek a výstupů.

Cvičení s počítačovou podporou

- Praktické procvičení technik a metod na příkladech technických projektů.
- Metody skupinového řešení problémů, brainstorming, Delfy, myšlenkové mapy, týmové role, projektový tým.
- Metoda logického rámce, strom cílů, hierarchická struktura prací (WBS), organizační struktura, matice odpovědnosti, Ganttovy diagramy.
- Počítačová podpora řízení projektů, GanttProject, MS Project (Office 365), Trello, Projektově.cz, MindMaster, Edraw-Project.